ПЕРВЫЙ ДИРЕКТОР

Попова Ирина Васильевна, заместитель директора по НМР МБОУ Гимназии № 133 г. о. Самара

1 сентября 1988 года. На промышленной окраине города Куйбышева на проспекте Металлургов открылась новая школа с номером 133, инициатором строительства которой выступил руководитель металлургического завода Максим Борисович Оводенко. А директором построенной школы стала Мирослава Павловна Хруняк.

Период её работы в школе, а позднее гимназии, № 133 — это не страничка, а целая книга в истории учреждения. Бывали разные времена: аттестация, аккредитация, система договорных отношений, переход на новые стандарты. Но в любой ситуации благодаря директору школа была способна выполнять свою главную задачу — обучения и воспитания подрастающего поколения.

Новый директор столкнулась с серьезными проблемами: отсутствием мотивации к учебе и низкой дисциплиной. Однако Мирослава Павловна взяла инициативу в свои руки. Первым делом она



обратила внимание на культурный аспект воспитания школьников. Ведь воспитание вкуса и формирование культурного кругозора способно изменить сознание ребенка, развить его эмоциональный интеллект и повысить мотивацию к обучению. Выход из сложившейся ситуации Мирослава Павловна нашла в реализации учебной программы с углубленным изучением предметов эстетического цикла: музыки, хореографии, театра. Такие занятия помогали ребятам раскрыть творческие способности, улучшили атмосферу в классах и повысили общий уровень культуры обучающихся.

Наряду с этим особое значение уделялось углубленному изучению иностранных языков. По задумке Мирославы Павловны и Максима Борисовича Оводенко, школа должна была стать центром притяжения для жителей всего микрорайона, местом, где дети рабочих могли бы получать качественное образование, включая изучение нескольких иностранных языков.

Период системных преобразований в стране середины 90-х годов XX столетия, последующий кризис, в котором оказалось российское общество, дали импульс эволюционному переходу педагогического коллектива учреждения к культурологической модели образования, призванной формировать у школьников гуманистическое мировоззрение. Благодаря наличию в школе педагогов с высоким уровнем компетентности по немецкому, английскому и французскому языкам, с 1996 года началась работа над программой параллельного изучения двух иностранных языков: английский + немецкий или английский + французский. Обучение трем языкам обусловливалось как потребностью общества в специалистах со знанием всех трех европейских языков, так и про-исходящими в мире глобальными процессами интеграции и кооперации.

Под руководством Мирославы Павловны школа стала одним из первых образовательных учреждений в Самарском регионе, реализующим модель двуязычного образования и предусматривала создание такой среды как одной из ведущих доминант образовательной среды школы с ее педагогическими смыслами и ориентирами, психологической и нравственной атмосферой, спецификой организации учебно-познавательной деятельности.

Грамотное применение Мирославой Павловной управленческих инструментов (разработка долгосрочной стратегии развития, создание оптимальной структуры организации, эффективное использование финансовых ресурсов, развитие в среде гимназии инновационной культуры, регулярная оценка результатов) стало основой устойчивого развития учреждения.

Проектный подход, лежащий в основе управленческих практик, обеспечил практическую реализацию образовательных инициатив педагогического и ученического сообщества. Так был разработан комплексный проект школьного музея «Моя малая Родина», посвященный Максиму Борисовичу Оводенко, чьё имя носит гимназия. Реализация проекта включала административные,

организационные, финансовые, кадровые и просветительские компоненты. Интеграция музея в образовательный процесс во многом стимулировала интерес ребят к изучению истории и краеведения. Проведение же уроков непосредственно в стенах музея стало еще одним важным компонентом формирования патриотизма и гражданской ответственности.

В ходе кропотливой работы была решена еще одна из важнейших задач: укрепление имиджа образовательного учреждения.

Формы работы по повышению имиджа гимназии

| Формы работы | Использованные практики | |
|---|---|--|
| Инновационные образовательные ини- | – Проведение ежегодно по инициативе гимназии | |
| циативы (организация и проведение | городской олимпиады младших школьников по | |
| научно-практических конференций, фес- | английскому, немецкому, французскому языкам | |
| тивалей науки и творчества, олимпиад и | «Лингвистёнок». Более 600 участников. | |
| соревнований) | – Проведение ежегодно по инициативе гимназии | |
| | «Фестиваля педагогических идей» для учителей го- | |
| | рода Самара. Более 100 участников ежегодно | |
| Повышение квалификации и профессио- | – Прохождение курсовой подготовки ежегодно – | |
| нальное развитие педагогов. Предостав- | более 70 % педагогов. | |
| ление возможностей для прохождения | – Участие каждого педагога в конкурсах профес- | |
| курсов повышения квалификации, орга- | сионального мастерства различного уровня. 10 учи- | |
| низация внутренних научных семинаров | телей стали победителями всероссийского конкурса | |
| и мастер-классов, оказание поддержки | «Лучших учителей России» в рамках Приоритетно- | |
| педагогам в участии в конкурсах профес- | го национального проекта «Образование» | |
| сионального мастерства | | |
| Партнерство с вузами города. Сотрудни- | – Организация сотрудничества с СГСПУ, СГУ, | |
| чество с региональными и федеральными | МИР. | |
| вузами в рамках совместной образова- | | |
| тельной и научной деятельности, участие | ПНПО «Образование». Гимназия получила грант в | |
| в грантовых программах и конкурсах ин- | 1 миллион рублей | |
| новационной направленности | | |
| Международное сотрудничество (обмен | – Реализация международной программы «Обмен | |
| школьниками) | школьниками», международные образовательные | |
| | поездки | |

Одной из ключевых инициатив Мирославы Павловны в рамках стратегического планирования была реализация целевой программы «Одарённые дети», основная цель которой заключалась в создании условий для выявления, поддержки и сопровождения талантливых детей, проявляющих выдающиеся способности в различных областях науки, искусства и спорта. Директор стала организатором уникальных педагогических процессов, обеспечила условия для разработки индивидуальных маршрутов обучения, были привлечены квалифицированные учителя и педагоги высшей школы, выстроена система мер, обеспечивающая непрерывное сопровождение одарённых детей и формирование среды, способствующей раскрытию талантов каждого ребёнка.

Первый директор смогла сплотить коллектив в единую творческую силу, создать команду из учителей, учеников, их родителей, социальных партнёров, и это активное взаимодействие помогло превратить обычную районную школу на окраине города Куйбышева в одну из лучших школ региона. Учреждение не раз становилось победителем конкурсов различного уровня: Всероссийского конкурса «Школа года» (2005 год), Всероссийского конкурса ПНПО «Образование» (2007 год), городского конкурса «Лучшая школа г. о. Самара» в номинации «Школа современных информационных технологий» и многих других. Под руководством Мирославы Павловны Хруняк школа получила в 2001 году статус школы с углубленным изучением иностранных языков, а в 2011 году — статус гимназии.

Системы мер по реализации целевой программы «Одаренные дети»

| Выявление одаренных детей | | | |
|---|--------------------------|--------------------|--|
| V | | | |
| Создание индивидуальных планов развития ребенка | | | |
| ↓ | | | |
| Материально-техническое | Психолого-педагогическое | Развитие кадрового | |
| обеспечение | сопровождение | потенциала | |
| \downarrow | | | |
| Участие в фестивалях, конкурсах, творческих активностях | | | |
| → | | | |
| Оценка | Мониторинг | Аналитика | |
| | | | |
| Повышение квалификации педагогов в направлении работы с одаренными детьми | | | |

Одолевали ли её страхи и сомнения? Наверное, да. Но Мирослава Павловна всегда демонстрировала коллективу уверенность, наделяя ею остальных коллег. Общение с таким директором учило многому, ведь она щедро делилась своими идеями, педагогическими задумками, помогала учителям стать настоящими педагогами, мудрыми и терпеливыми.

Она — компетентный руководитель. О её профессионализме знают и помнят не только в городе Самара, но и за его пределами. Очень точно и метко об учителе сказал известный писатель Симон Соловейчик: «Учитель. Где же ему взять силы для каждодневного вдохновения? Только в самом себе, только в сознании величия своего дела» [1]. Эти слова как нельзя лучше характеризуют нашего первого директора Хруняк Мирославу Павловну. Она — человек, который совмещал в себе знания и по-настоящему творческое, душевное отношение к своему делу.

- В. В. Васюкина, заместитель директора по учебной работе: «Мирослава Павловна была в педагогике не по должности, а по призванию. Она мудро осуществляла руководство педагогическим коллективом. Прекрасные организаторские способности, знание психологии людей помогали ей увлечь педагогический коллектив общим делом. Она не боялась внедрять новое в учебновоспитательный процесс, создавать традиции. Можно сказать, что школа была для нашего директора её жизнь, призвание и радость».
- С. В. Шашкова, учитель начальных классов: «Вспоминая Мирославу Павловну, испытываешь чувство глубокой благодарности и уважения. Эта удивительная женщина сумела создать атмосферу, где ученики чувствовали себя любимыми и защищенными, а учителя находили понимание и поддержку. Первое сентября всегда ассоциируется с ней директором, стоящей у входа, приветливо улыбающейся каждому ребенку, желающей успехов и новых достижений. Эти добрые пожелания сопровождали ребят всю школьную жизнь, наполняя её радостью и верой в свои силы».
- И. Е. Чернышова, учитель русского языка и литературы: «Когда спрашивают, с чего начинается школа, я точно знаю ответ: для нас, молодых учителей, пришедших в школу № 133 в 90-е, она начиналась с Мирославы Павловны Хруняк, нашего директора. Именно она, подобно режиссеру, который создает спектакль, хотя сам не всегда появляется на сцене, руководила нашей школьной жизнью. Её уверенность в успехе любого общего дела заряжала всех оптимизмом, заставляла поверить в свои силы».

Сегодняшняя гимназия продолжает развивать идеи своей основательницы, оставаясь лидером в сфере воспитания и образования. Первый директор гимназии № 133 Мирослава Павловна Хруняк оставила яркий след в истории образования Самары, став примером настоящего руководителя. Её история напоминает нам о важности профессии учителя и ценности человеческого труда, заложенного в каждого школьника, выпускника и взрослого человека, прошедшего школу жизни и наставничества подобных ей педагогов.

Литература

1. Соловейчик С. Л. Непростое простое счастье: книга для родителей и учителей. – М.: Педагогика, 1991.-256 с.